

# VIAVOICE

MIEUX COMPRENDRE POUR INVENTER DEMAIN

HEC  
PARIS

**BFM  
BUSINESS**

**l'express**

## LE « BARO ÉCO »

Viavoice - HEC - BFM Business - *L'Express*

Notice technique

26 avril 2017



Viavoice Paris. Études conseil stratégie

9 rue Huysmans, 75 006 Paris. + 33 (0)1 40 54 13 90

[www.institut-viavoice.com](http://www.institut-viavoice.com)

François Miquet-Marty, Aurélien Preud'homme

## Notice technique : article 2

Organisme ayant réalisé le sondage	Viavoice
Commanditaire du sondage	HEC Paris, en partenariat avec BFM Business et <i>L'Express</i>
Nombre de personnes interrogées	Échantillon de 400 personnes, représentatif de la population des cadres résidant en France métropolitaine.
Dates de réalisation des interviews	12 au 18 avril 2017
Questionnaire	Le questionnaire présenté dans ce rapport respecte l'ordre des questions posées.

Comme toute enquête quantitative réalisée par sondage, les résultats de cette étude sont soumis à une incertitude statistique appelée marge d'erreur ou intervalle de confiance, dont l'amplitude dépend du nombre de personnes interrogées (taille de l'échantillon) et du pourcentage observé :

Taille de l'échantillon	Pourcentage observé					
	5 ou 95 %	10 ou 90 %	20 ou 80 %	30 ou 70 %	40 ou 60 %	50 %
200	3,1	4,3	5,7	6,5	6,9	7,1
400	2,2	3,0	4,0	4,6	4,9	5,0
1000	1,4	1,8	2,5	2,85	3	3,1

*Lecture du tableau : dans le cas d'un sondage auprès d'un échantillon de 400 personnes, si le pourcentage mesuré est de 20 %, la marge d'erreur est égale à 4. Le pourcentage réel est donc compris entre 16 % et 24 % (avec une certitude de 95 %).*

*La présente notice est également consultable sur le site Internet de la Commission des sondages.*

## Notice technique : article 3

---

Objet du sondage	Moral des cadres et impact économique de l'élection présidentielle
Composition de l'échantillon	Échantillon de 400 personnes, représentatif de la population des cadres résidant en France métropolitaine. Représentativité par la méthode des quotas, appliquée aux critères suivants : sexe, âge, statut d'activité (secteur public ou secteur privé).
Mode de recueil	Questionnaire auto-administré en ligne
Taux de non réponse	Les taux de non réponse sont présentés dans le rapport.
Gratification des répondants	Chaque répondant a reçu des points cumulables pour une valeur inférieure à 1 euro.
Critères de redressement	L'enquête a fait l'objet d'un redressement sociodémographique sur les critères ayant servis de quotas : sexe, âge, statut d'activité (secteur public ou secteur privé).

*La présente notice est également consultable sur le site Internet de la Commission des sondages.*

## Modalités de réalisation

---

Sondage Viavoice réalisé pour HEC Paris, BFM Business et *L'Express*.

Interviews effectuées en ligne du 12 au 18 avril 2017.

Échantillon de 400 personnes, représentatif de la population des cadres résidant en France métropolitaine.

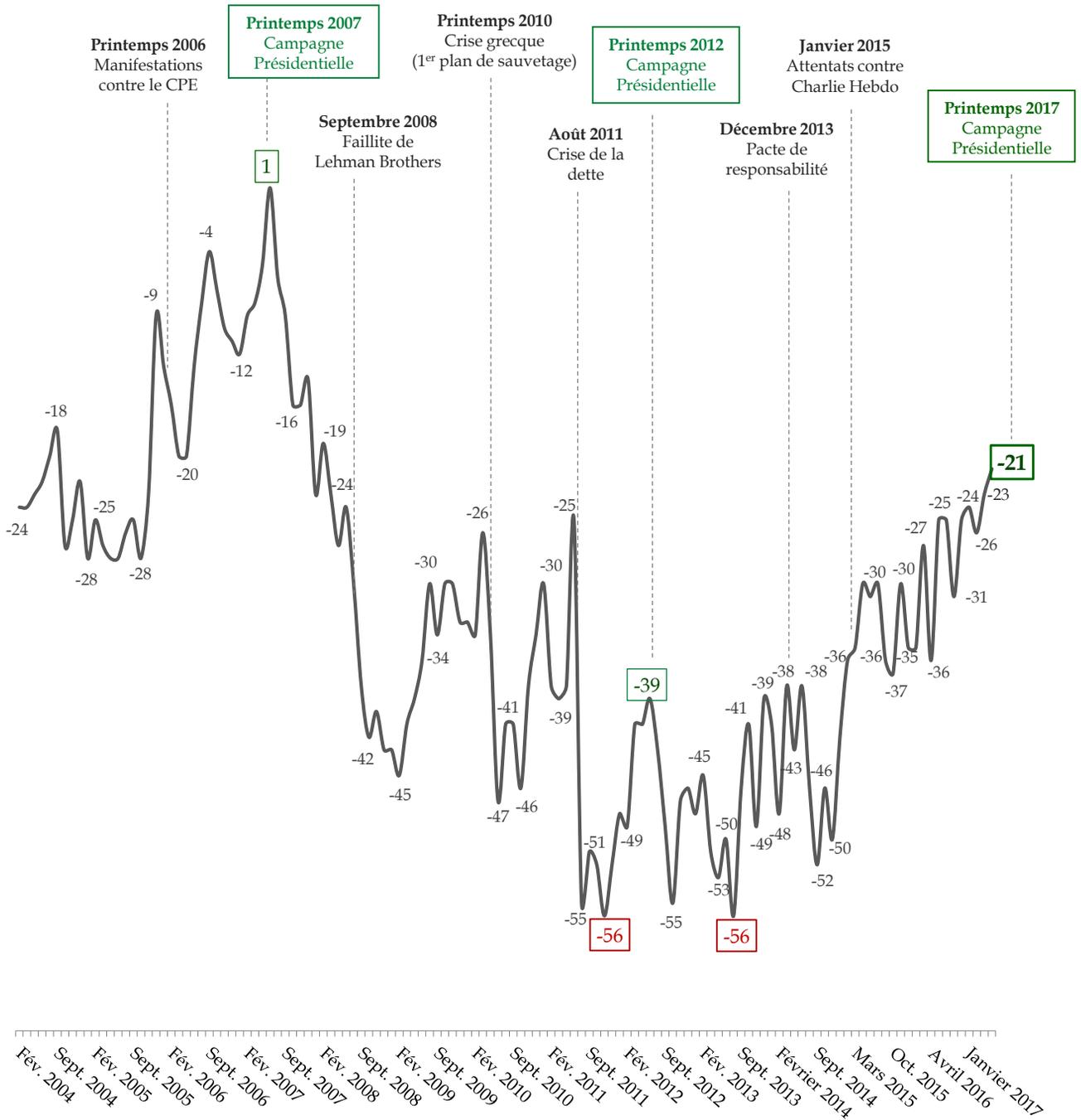
Représentativité par la méthode des quotas, appliquée aux critères suivants : sexe, âge, statut d'activité (secteur public ou secteur privé).

*La notice technique détaillée de cette enquête est consultable sur le site Internet de Viavoice ainsi que sur le site Internet de la Commission des sondages : [www.commission-des-sondages.fr](http://www.commission-des-sondages.fr)*



INDICE SYNTHÉTIQUE  
DU « MORAL DES CADRES »

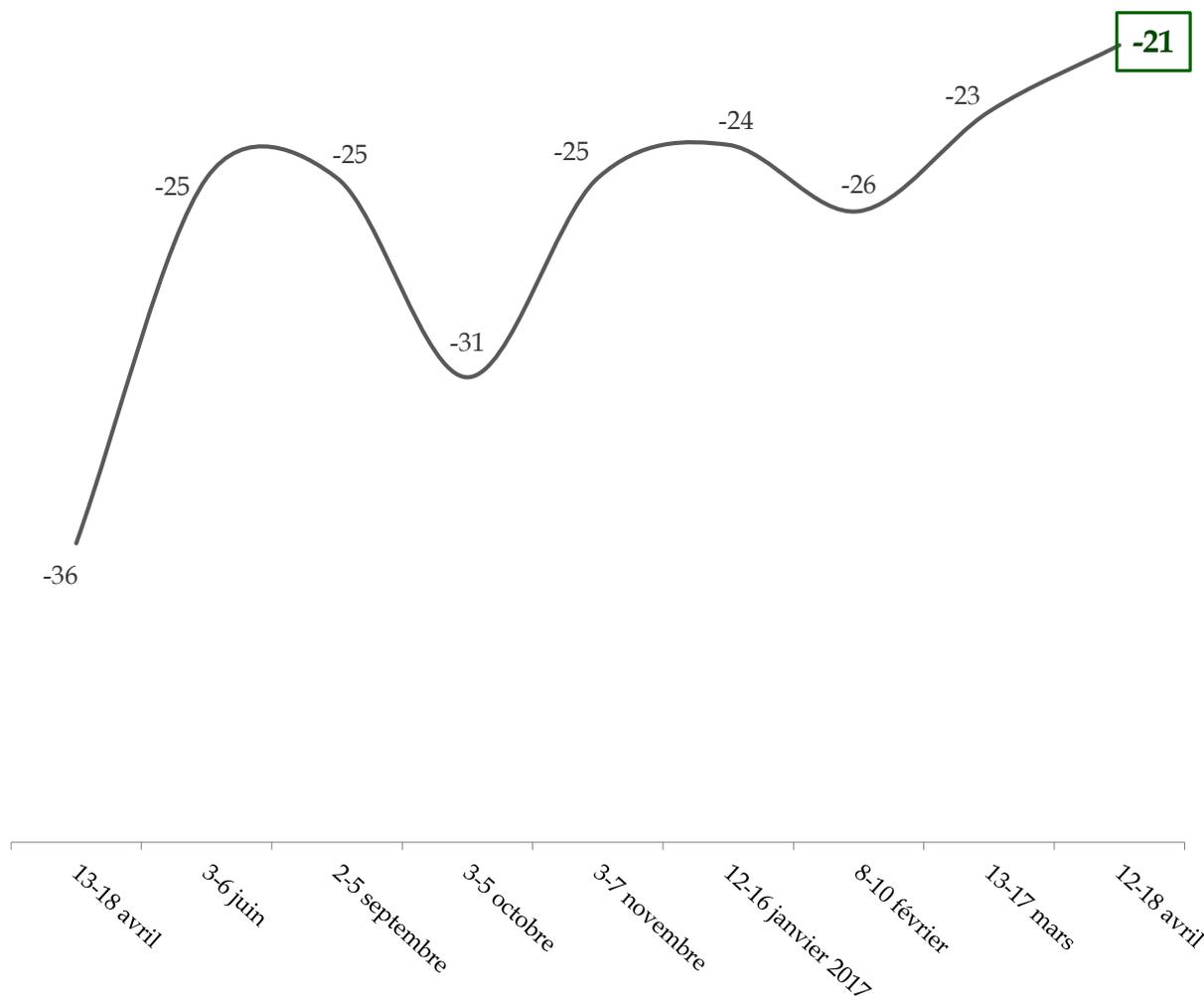
## Indice synthétique du « Moral des cadres » depuis 2004



L'indice synthétique du « Moral des cadres » est la moyenne des indices recueillis sur chacune des questions récurrentes.

Pour chaque question, l'indice est la différence du pourcentage de réponses positives et de réponses négatives. Les dates indiquées sont les dates de réalisation des interviews du « Baro Eco ».

## Indice synthétique du « Moral des cadres » sur un an



L'indice synthétique du « Moral des cadres » est la moyenne des indices recueillis sur chacune des questions récurrentes.

Pour chaque question, l'indice est la différence du pourcentage de réponses positives et de réponses négatives. Les dates indiquées sont les dates de réalisation des interviews du « Baro Eco ».

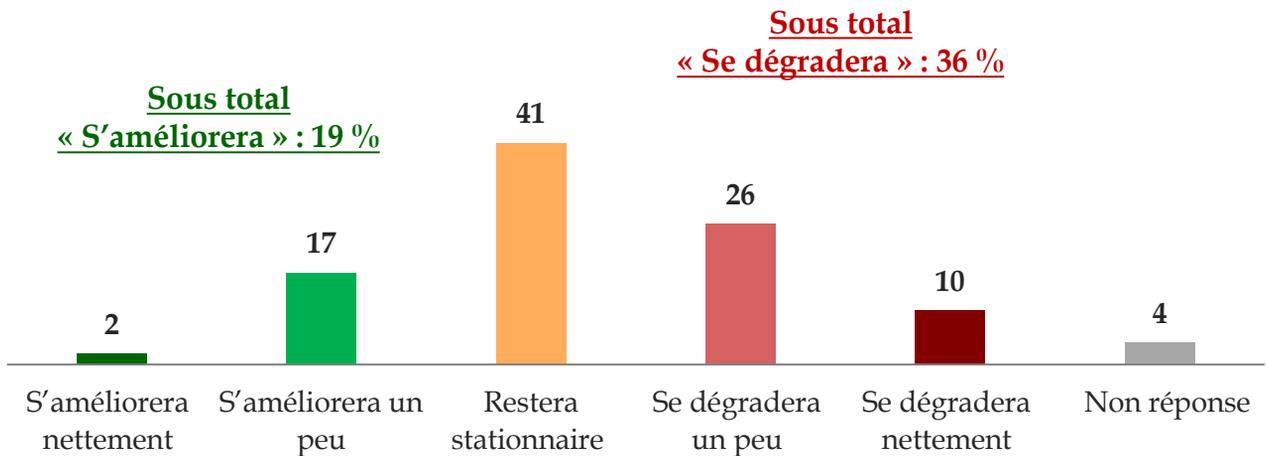


INDICATEURS  
MACRO-ÉCONOMIQUES

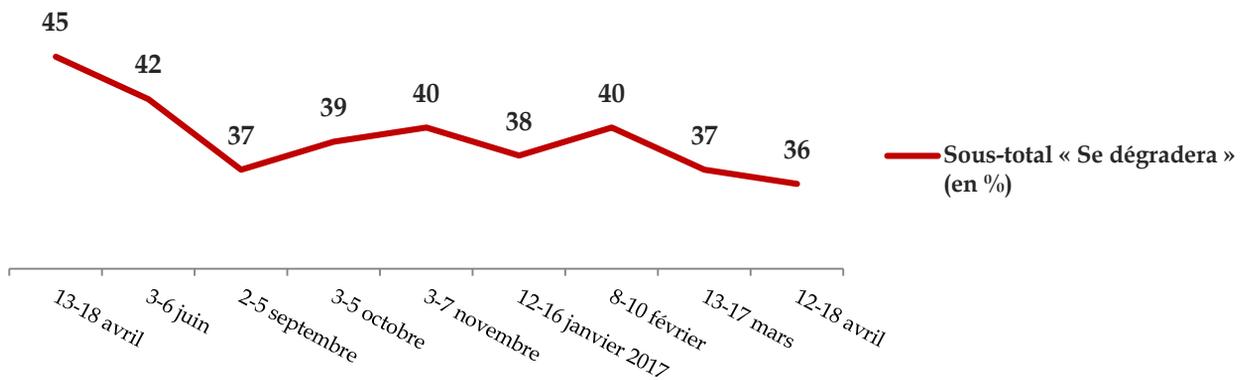
## Niveau de vie en France

Base : ensemble de l'échantillon des cadres

Pensez-vous que d'ici un an, le niveau de vie en France dans l'ensemble...



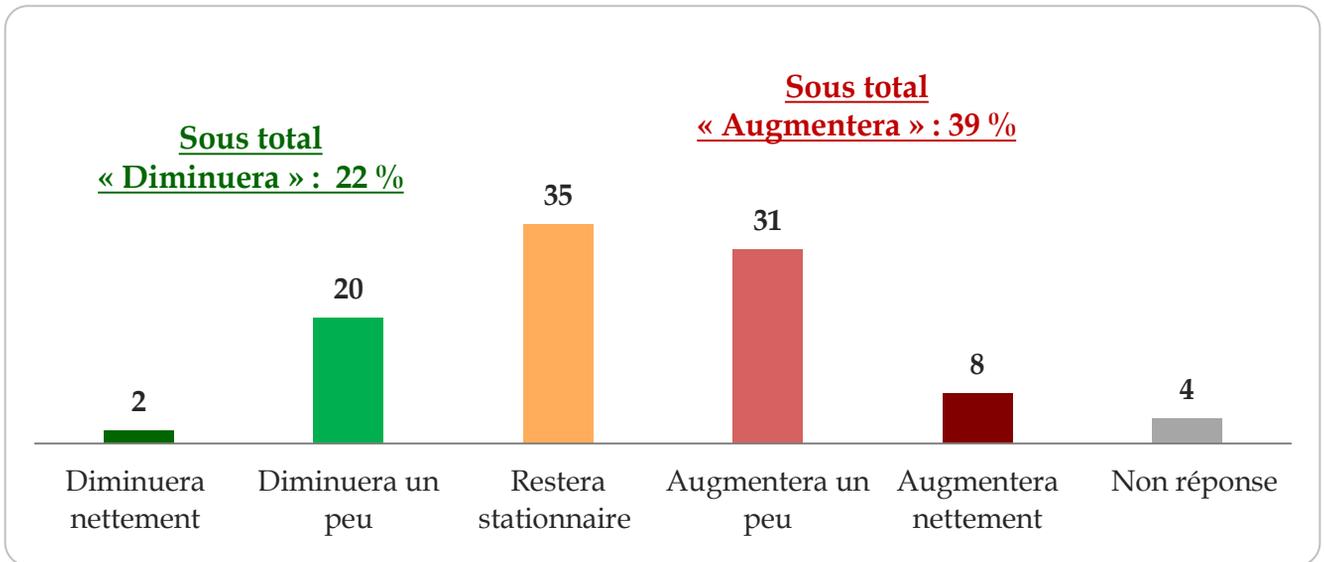
### Évolution sur un an



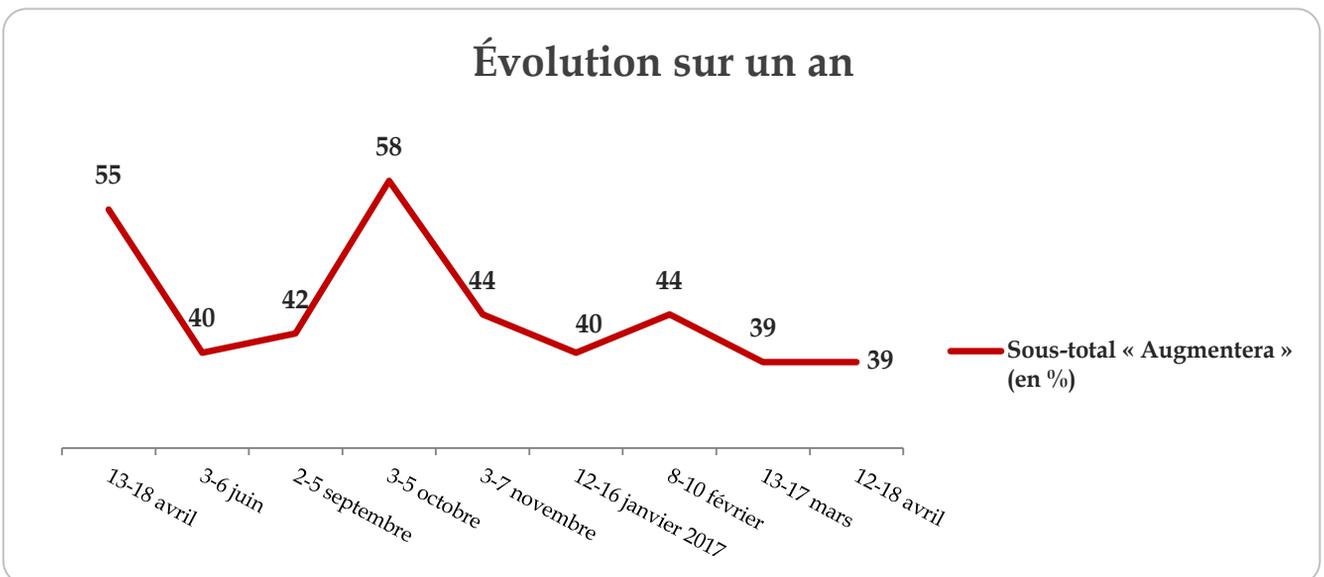
## Chômage en France

Base : ensemble de l'échantillon des cadres

Pensez-vous que dans les mois qui viennent, le nombre de chômeurs en France...



### Évolution sur un an



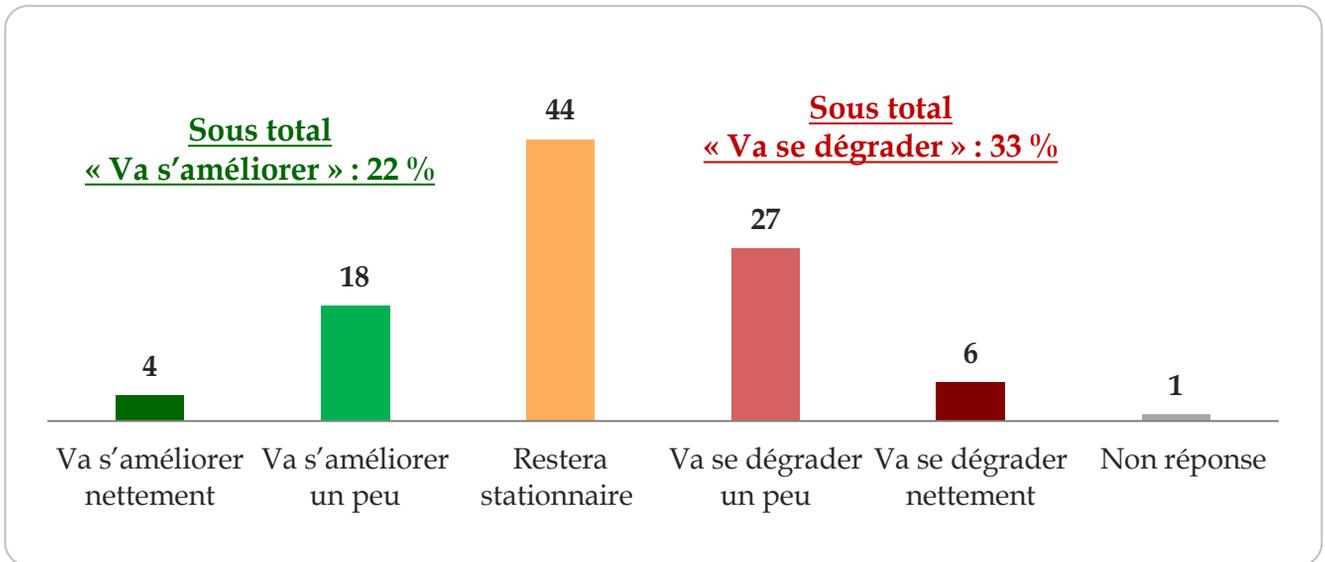


INDICATEURS  
MICRO-ÉCONOMIQUES

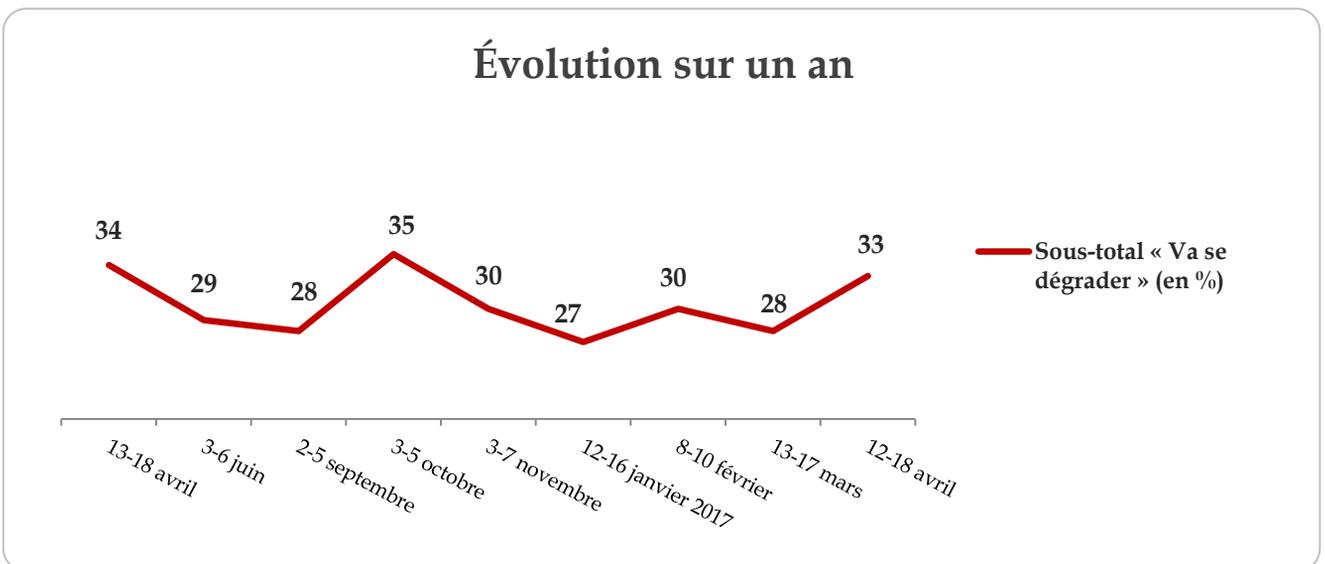
## Situation financière personnelle

Base : ensemble de l'échantillon des cadres

Croyez-vous que dans les mois qui viennent, votre situation financière...



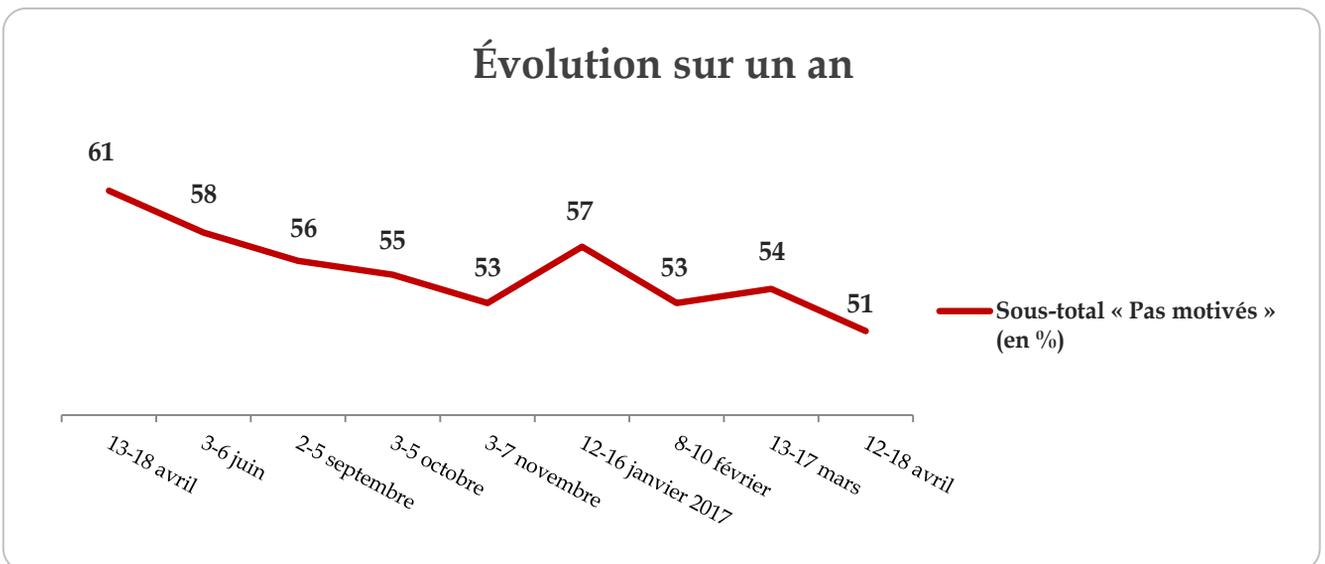
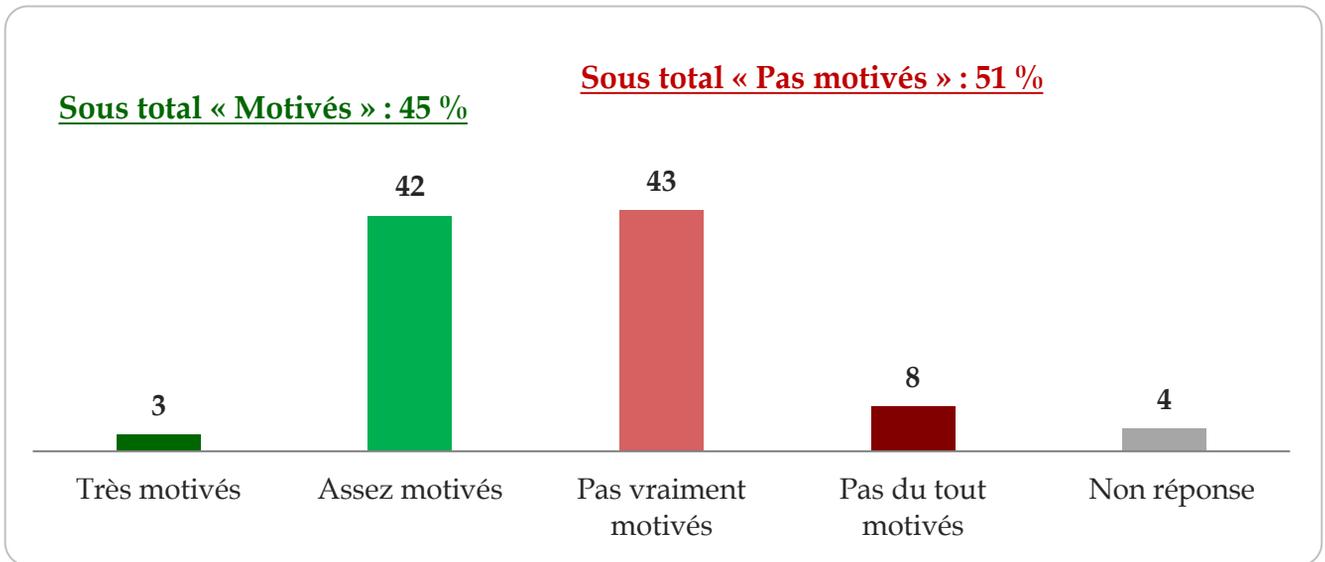
### Évolution sur un an



## Motivation des collaborateurs

Base : ensemble de l'échantillon des cadres

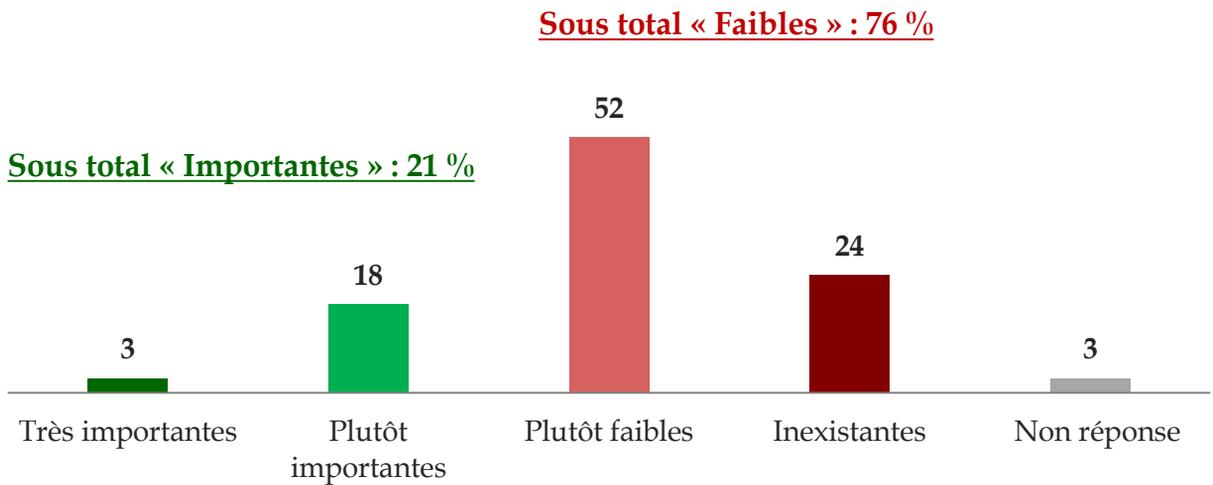
De manière générale, diriez-vous que vos collaborateurs sont actuellement...



## Opportunités professionnelles

Base : ensemble de l'échantillon des cadres

Diriez-vous que les opportunités pour faire progresser votre carrière dans les mois qui viennent seront...



### Évolution sur un an





*M*

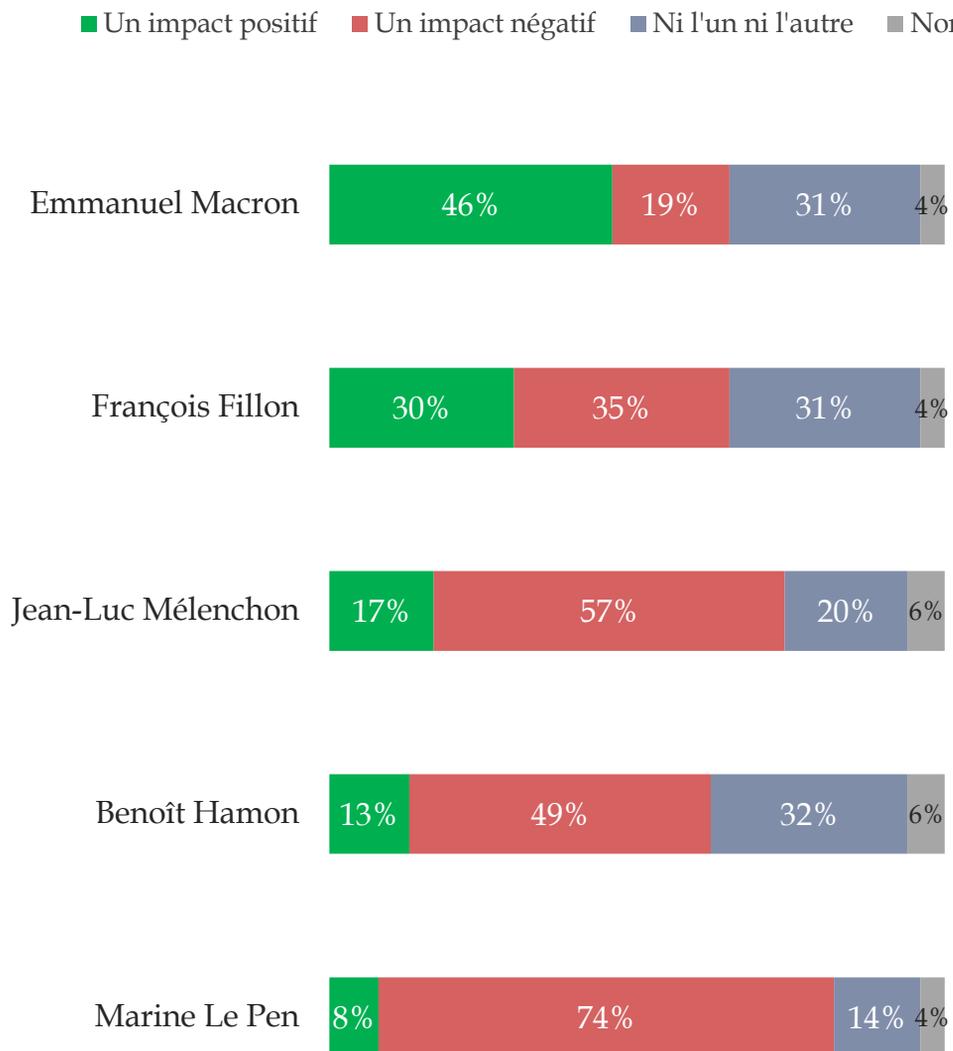
*Questions d'actualité :*

**L'ÉLECTION PRÉSIDENTIELLE**

## L'impact de l'élection sur l'activité des entreprises

Base : ensemble de l'échantillon des cadres

Si chacun des candidats suivants remportait l'élection présidentielle, pensez-vous que cela aurait un impact positif ou négatif sur l'activité des entreprises... ?



## Perceptions détaillées : Emmanuel Macron

Base : ensemble de l'échantillon des cadres

En cas de victoire d'Emmanuel Macron, quels sont vos principaux espoirs et principales craintes pour l'activité des entreprises ? (*question ouverte, réponses spontanées*)

### **Une relance générale de l'économie et de la compétitivité (10 % de citations) :**

« Baisse du chômage, regain de productivité. Diminution des peurs et craintes européennes »  
« Un espoir de relance économique » ; « Reprise du travail, investissements »

### **Un candidat compétent et pragmatique, qui connaît l'entreprise et le secteur privé (7 % de citations) :**

« Une approche pragmatique » ; « C'est un gestionnaire. » ; « Ecoute des attentes des entreprises »  
« Des réformes sans bloquer le pays » ; « Confiance et connaissance des entreprises »

### **Simplification et dérégulation, liberté entrepreneuriale (6 % de citations) :**

« Une réduction de la pression fiscale pour les petits entrepreneurs » ; « Un libéralisme modéré »  
« Davantage de créations d'entreprises et d'embauches grâce aux mesures d'assouplissement du code du travail » ; « Plus de libertés, moins de taxes, moins de rigidité, plus de flexibilité »

### **La baisse de la fiscalité et des charges des entreprises (6 % de citations) :**

« Baisse des charges sur les entreprises puis reprise de l'activité et des embauches »  
« Une baisse des charges et une augmentation des salaires »

### **Une dérégulation et une uberisation à outrance (10 % de citations) :**

« Uberisation, emploi massif des CDD, précarisation des salariés... » ; « Dérégularisation de tout. Ce qui va conduire à une uberisation de la société et la perte des services publics »

### **La crainte de l'immobilisme plutôt que du changement (8 % de citations) :**

« Dans la ligne de Hollande » ; « Effet limité des mesures » ; « Continuer dans l'immobilisme »  
« On a envie d'y croire mais il ne changera rien. »

### **Une proximité avec la finance et les milieux d'affaire (5 % de citations) :**

« Trop proche des financiers » ; « Un programme de dérégulation totale des marchés au bénéfice des fonds de pension américains et des banquiers » ; « Beaucoup d'espoir pour les grandes entreprises mais des craintes pour les petites entreprises (TPE, PME). »

### **Une incertitude sur le programme, son action réelle (3 % de citations) :**

« Un programme pas trop défini donc on va naviguer à vue en fonction des aléas »

## Perceptions détaillées : Marine Le Pen

Base : ensemble de l'échantillon des cadres

En cas de victoire de Marine Le Pen, quels sont vos principaux espoirs et principales craintes pour l'activité des entreprises ? (question ouverte, réponses spontanées)

### La sortie de l'Union européenne / de la zone euro (22 % de citations) :

« La sortie de l'euro qui va pénaliser les entreprises. Aucun espoir avec le repli sur soi »  
« Manque de visibilité sur le programme économique qui comporte des incohérences et un risque de "Frexit" de nature à faire fuir les investisseurs. » ; « La sortie de l'euro provoquera la défiance des entrepreneurs français et européens et des difficultés de financement de la dette. »

### Une baisse drastique de l'activité, de l'emploi, du pouvoir d'achat (20 % de citations) :

« Catastrophe » ; « Chaos » ; « Une baisse brutale du pouvoir d'achat. Des faillites d'entreprises. »  
« Le risque que le protectionnisme économique, la possible sortie de l'euro et la réaction des marchés plongent la France dans la faillite et une crise économique générale. »

### Une politique protectionniste et xénophobe provoquant l'isolement de la France (16 % de citations) :

« Cloisonnement du pays » ; « Fermeture des marchés » ; « Baisse des exportations »  
« La dégringolade des marchés financiers et donc des cours des matières premières et autres serait catastrophique pour les entreprises. De plus nous avons besoin de la main d'œuvre extérieure. »

### Des entreprises qui délocalisent, des talents et des entrepreneurs qui pourraient quitter le pays en nombre (6 % de citations) :

« Fuite des capitaux » ; « Fuite des cerveaux » ; « Délocalisation des grands groupes »

### Des conflits sociaux et communautaires majeurs (5 % de citations) :

« Des grèves importantes » ; « Augmentation des tensions sociales »

### Un impact éventuellement positif sur l'emploi (5 % de citations) :

« Augmentation de l'activité des agriculteurs » ; « Fabrication française »

### L'amélioration de la sécurité avec la fermeture des frontières (2 % de citations) :

« Elle va renforcer la sécurité en France, ce qui rassurera les touristes »  
« Espoirs de sortir de l'Europe, de stopper l'immigration, de fermer les frontières, de favoriser enfin la France, de renforcer la sécurité... »



*M*

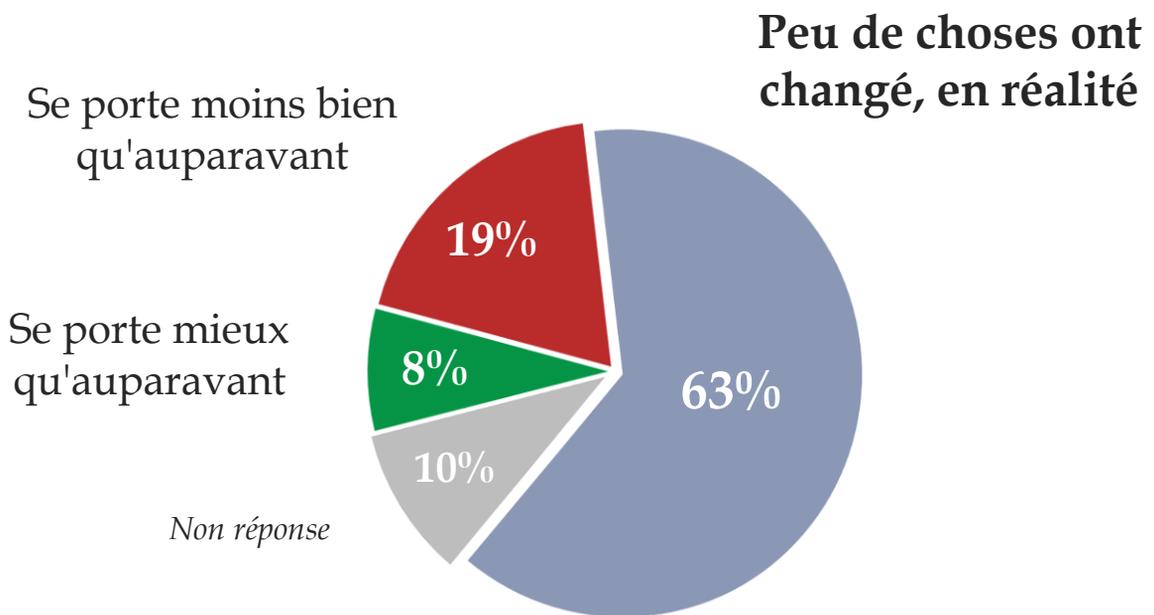
*Questions d'actualité :*

**LES « CENTS JOURS » DE D. TRUMP**

## L'impact de la politique de Donald Trump pour l'économie américaine

Base : ensemble de l'échantillon des cadres

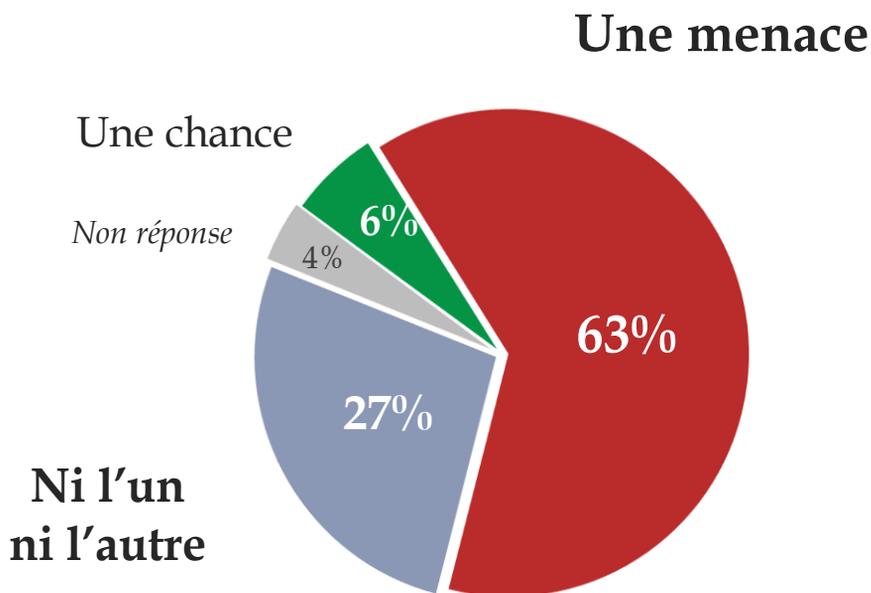
Depuis l'entrée en fonction de Donald Trump en janvier, diriez-vous que l'économie américaine... ?



## L'impact de la politique de Donald Trump pour l'économie française et internationale

Base : ensemble de l'échantillon des cadres

Selon vous, que représente la présidence de Donald Trump pour l'économie internationale et l'économie française ?





*M*

*Questions d'actualité :*  
**L'ÉCONOMIE DE DEMAIN**

## Perceptions des cadres sur l'économie de demain

Base : ensemble de l'échantillon des cadres

Êtes-vous plutôt d'accord ou plutôt pas d'accord avec chacune des affirmations suivantes :

■ D'accord   ■ Pas d'accord   ■ Non réponse

Plutôt que chercher à protéger les emplois actuels, il faut d'abord promouvoir les emplois de demain



Les robots et l'intelligence artificielle sont davantage une opportunité qu'une menace pour l'emploi



L'incertitude n'est pas nécessairement négative pour l'économie, car elle représente des opportunités de développement pour les entreprises



Limiter l'immigration aurait un impact négatif pour l'économie et la croissance



# VIAVOICE

« La réalité ne pardonne pas qu'on la méprise. »  
Joris-Karl Huysmans

Études conseil stratégie  
pour l'avenir des entreprises et des institutions  
Paris - Londres - Bruxelles - Casablanca

Les récentes études d'opinion Viavoice réalisées pour  
HEC, Idinvest Partners, Harmonie Mutuelle, *Libération*, *Le Monde*, *Le Figaro*, *Les Échos* et France Inter  
sont consultables sur [www.institut-viavoice.com](http://www.institut-viavoice.com)  
9, rue Huysmans, 75 006 Paris. + 33 (0)1 40 54 13 90. Viavoice est une SAS indépendante.